



RESOLUCIÓN N° 2086/2025

POR LA CUAL SE APRUEBA EL ANÁLISIS FODA DEL RECTORADO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ESTE, EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS MECIP:2015.

Ciudad del Este, 23 de setiembre de 2025.

Visto: La Nota DGPN N° 004/2025 de la Dirección General de Planificación del Rectorado, y;

Considerando: Que, mediante la referida nota se eleva a consideración del Rector, la propuesta de Análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas) del Rectorado de la Universidad Nacional del Este, en base a la Guía para la elaboración del Plan Estratégico Institucional (PEI), del Ministerio de Economía y Finanzas, para la planificación estratégica de la Universidad Nacional del Este, en el marco de la implementación y consolidación de la Norma de Requisitos Mínimos MECIP:2015, planteado por el Equipo de Elaboración PEI, de conformidad al Acta EEP N° 001/2025, de fecha 11 de setiembre de 2025.

Que, el Artículo 79 de la “Constitución Nacional de la República del Paraguay” establece: La finalidad principal de las universidades y de los institutos superiores será la formación profesional superior, la investigación científica y la tecnológica, así como la extensión universitaria.

Que, la Resolución CGR N° 377 de fecha 13 de Mayo de 2016 “POR LA CUAL SE ADOPTA LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO DEL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY – MECIP:2015, actualiza el marco normativo del MECIP, proponiendo un cambio de enfoque, aunque no de principios, facilitando el proceso de implementación y consolidación del Control Interno.

Que, la implementación y consolidación de la Norma de Requisitos Mínimos MECIP:2015, constituye una necesidad prioritaria para que los servidores públicos cuenten con una herramienta con el objeto de instalar una cultura de control estratégico, de gestión y de evaluación en la Universidad Nacional del Este.

Que, la Resolución del Rectorado N° 1664/2019 aprueba el procedimiento de identificación de las diferentes versiones y cambios en los documentos oficiales del Rectorado, de la Escuela de Posgrado, y de la Escuela Superior de Bellas Artes de la Universidad Nacional del Este, en virtud de su revisión para actualización, ampliación y ajuste pertinente, conforme a la necesidad institucional.

Resolución N° 2086/2025

Página 1 de 6

Misión: Formar profesionales íntegros, a través de la enseñanza, la investigación científica, la tecnológica y la extensión universitaria, a fin de contribuir con el desarrollo sustentable del país y elevar su calidad de vida.



Visión: Universidad con responsabilidad social, reconocida por la excelencia académica con base científica, tecnológica e innovadora.



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ESTE

RECTORADO

Campus Universitario, km. 8, Lado Acaray
Calle Universidad Nacional del Este c/ Rca. del Paraguay
Ciudad del Este – Paraguay

Teléfono y Fax (061) 575478/80
Casilla de Correo N° 389
Web: www.une.edu.py

Que, el Estatuto de la Universidad Nacional del Este establece en su Artículo 26, Inciso b): *“Las Escuelas son Unidades Académicas especializadas encargadas de desarrollar la docencia, la investigación y la extensión en el área del conocimiento científico que le compete. Dependerán directamente de la Rectoría o de alguna de las Facultades”*.

Por tanto, en base a las consideraciones que anteceden y demás normas vigentes concordantes al caso que nos ocupa, existiendo la necesidad de emitir la disposición que corresponda, a fin de formalizar el acto administrativo.

El Rector de la Universidad Nacional del Este **En uso de sus atribuciones legales** **RESUELVE**

Artículo 1° **APROBAR** el análisis FODA del Rectorado de la Universidad Nacional del Este, en el marco de la implementación de la Norma de Requisitos Mínimos MECIP:2015, cuyos anexos forman parte de la presente resolución.

Artículo 2° **RESPONSABILIZAR** a la Dirección General de Talento Humano y a la dependencia de Comunicaciones del Rectorado de la UNE, la socialización y sensibilización continua de la Política de Control Interno aprobada en el artículo primero de la presente resolución.

Artículo 3° **COMUNICAR** a quienes corresponda, y cumplido, archivar.



Prof. Ing. Agr. José De los Santos Sánchez Martínez
Rector



ANEXOS
Cuestionario FODA RECTORADO UNE

Estamos construyendo el Plan Estratégico Institucional de la Universidad Nacional del Este 2026-2030, la participación de toda la comunidad es muy importante para lograr juntos, la excelencia académica. ¡Tu contribución es valiosa! Gracias por destinar unos minutos a la reflexión y completar el cuestionario.

Fortalezas (Internas y Positivas)

1. ¿La infraestructura satisface las necesidades actuales de los funcionarios?
2. ¿Los docentes de la UNE, son distinguidos en su preparación y dedicación?
3. ¿Qué ventajas competitivas tiene tu universidad frente a otras?
4. ¿Cuentan con promoción de la identidad nacional?

Debilidades (Internas y Negativas)

1. ¿Qué aspectos limitan el rendimiento del personal administrativo?
2. ¿Existen problemas de comunicación interna entre departamentos?
Si....No...
3. ¿Qué servicios podrían mejorar ?
a-salud mental,
b-atención psicológica,
c-actividades culturales y deportivas.
4. ¿Hay dificultades en la retención del personal administrativo?
Si....No...

Oportunidades (Externas y Positivas)

1. ¿Qué tendencias educativas podrían beneficiar a tu universidad (educación virtual, carreras emergentes)?
2. ¿Existen posibilidades de alianzas estratégicas con otras instituciones o empresas?
3. ¿Hay políticas gubernamentales que favorezcan el crecimiento institucional?

Amenazas (Externas y Negativas)

1. ¿Qué factores externos podrían afectar negativamente a la universidad (crisis económica, competencia)?
2. ¿Existen cambios legislativos que puedan limitar el financiamiento o autonomía?
3. ¿Qué riesgos tecnológicos o sociales podrían impactar la calidad educativa?
4. ¿La percepción pública de la universidad está en riesgo por algún motivo?

Resultados de la encuesta realizada a funcionarios del Rectorado UNE

Fecha de realización: 10/09/2025

1. Participación de 67 funcionarios, que fueron seleccionados aleatoriamente para la identificación del FODA, por medio del formulario de google form.

Este gráfico compara cuántas respuestas se recibieron en cada dimensión del análisis FODA:

Colores estratégicos

- **Fortalezas** → Verde (positivo, crecimiento)
- **Debilidades** → Rojo (alerta, mejora necesaria)
- **Oportunidades** → Azul (confianza, futuro)

Resolución N° 2086/2025

Página 3 de 6

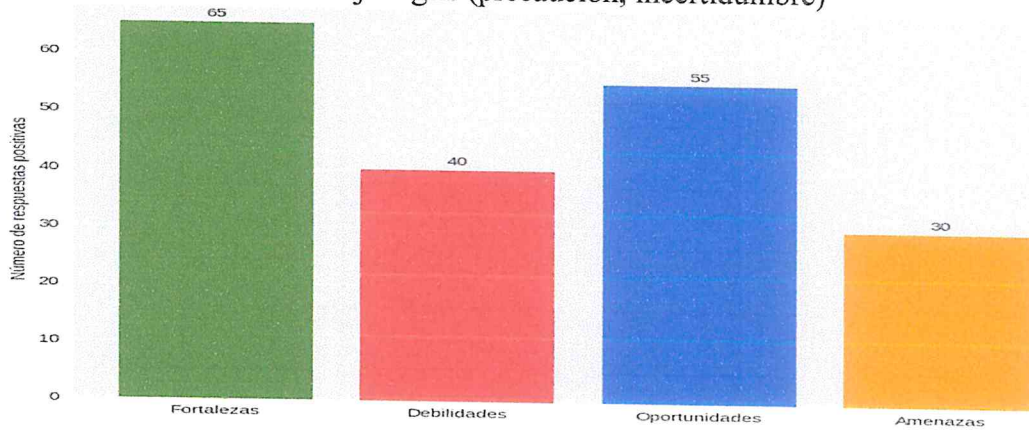
Misión: Formar profesionales íntegros, a través de la enseñanza, la investigación científica, la tecnológica y la extensión universitaria, a fin de contribuir con el desarrollo sustentable del país y elevar su calidad de vida.

Visión: Universidad con responsabilidad social, reconocida por la excelencia académica con base científica, tecnológica e innovadora.





- **Amenazas** → Naranja o gris (precaución, incertidumbre)

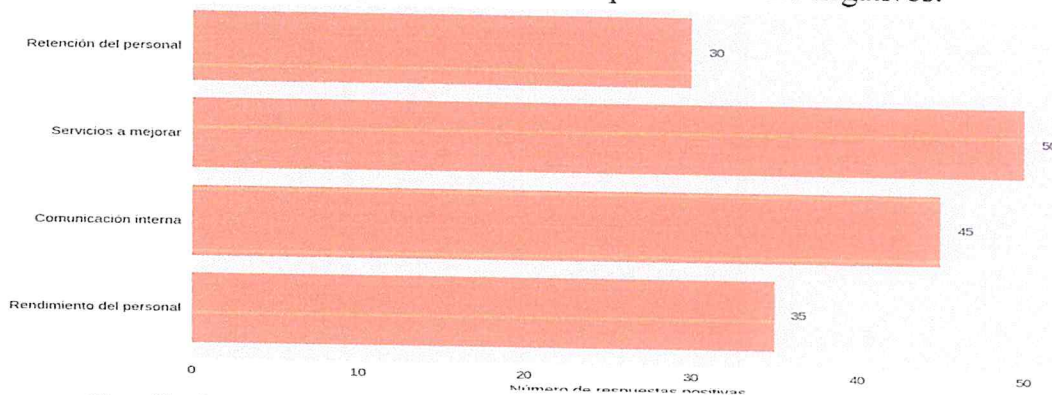


- **Fortalezas:** 65 respuestas
- **Debilidades:** 40 respuestas
- **Oportunidades:** 55 respuestas
- **Amenazas:** 30 respuestas

Esto indica que los encuestados perciben más aspectos positivos internos (fortalezas) y externos (oportunidades) que negativos.

2. Detalle de Debilidades

Este gráfico desglosa las respuestas sobre los aspectos internos negativos:



- **Rendimiento del personal:** 35 respuestas señalaron limitaciones
- **Comunicación interna:** 45 respuestas afirmaron que hay problemas
- **Servicios a mejorar:** 50 respuestas mencionaron áreas como salud mental, atención psicológica y actividades culturales/deportivas

- **Retención del personal:** 30 respuestas indicaron dificultades

Esto sugiere que los servicios de bienestar y la comunicación interna son áreas críticas a mejorar.

3. Detalle de Amenazas

Aquí se visualizan los factores externos que podrían impactar negativamente:



Resolución N° 2086/2025

Página 4 de 6

Misión: Formar profesionales íntegros, a través de la enseñanza, la investigación científica, la tecnológica y la extensión universitaria, a fin de contribuir con el desarrollo sustentable del país y elevar su calidad de vida.

Visión: Universidad con responsabilidad social, reconocida por la excelencia académica con base científica, tecnológica e innovadora.

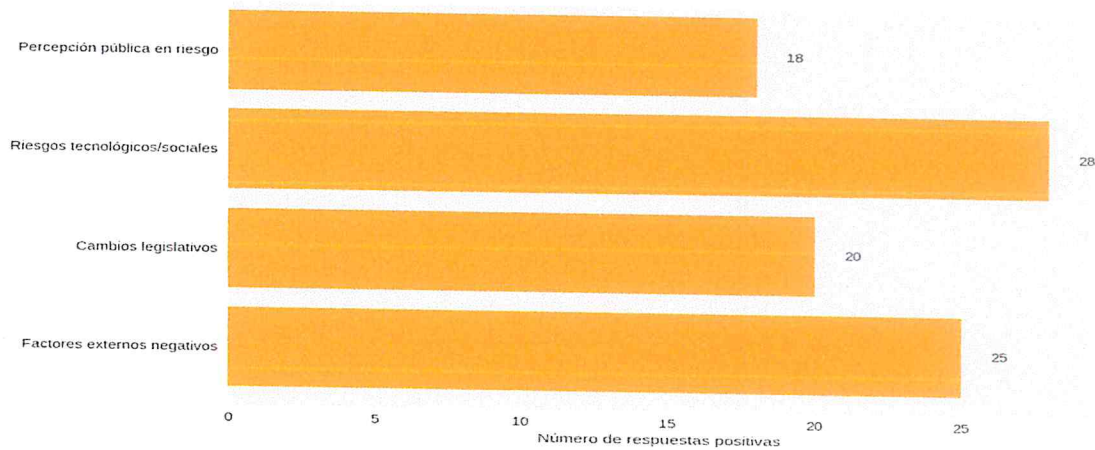


UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ESTE

RECTORADO

Campus Universitario, km. 8, Lado Acaray
Calle Universidad Nacional del Este c/ Rca. del Paraguay
Ciudad del Este – Paraguay

Teléfono y Fax (061) 575478/80
Casilla de Correo N° 389
Web: www.une.edu.py

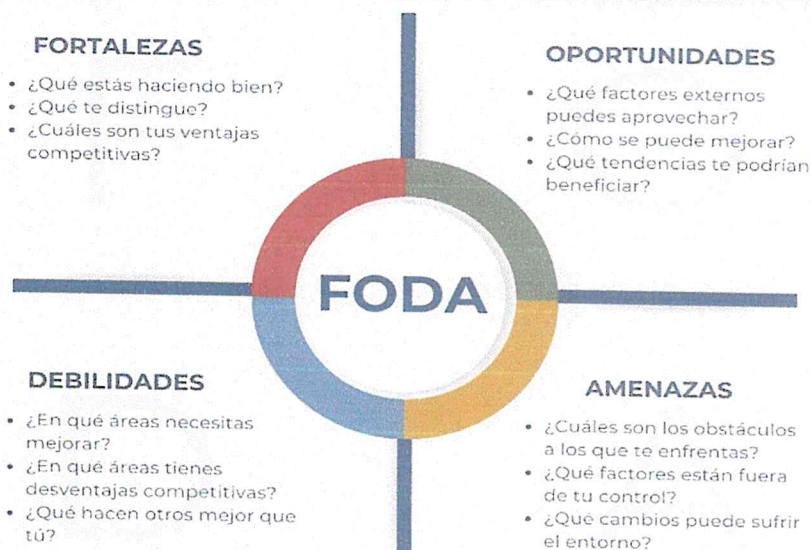


- **Factores externos negativos (crisis, competencia):** 25 respuestas
- **Cambios legislativos:** 20 respuestas
- **Riesgos tecnológicos/sociales:** 28 respuestas
- **Percepción pública en riesgo:** 18 respuestas

Aunque menos pronunciadas que las fortalezas, estas amenazas deben ser monitoreadas para evitar impactos institucionales.

- Fortalezas → lo que funciona
- Debilidades → lo que limita
- Oportunidades → lo que se puede aprovechar
- Amenazas → lo que se debe vigilar

ANÁLISIS FODA



Fuente: NRM:2015.

Resolución N° 2086/2025



Página 5 de 6

Misión: Formar profesionales íntegros, a través de la enseñanza, la investigación científica, la tecnológica y la extensión universitaria, a fin de contribuir con el desarrollo sustentable del país y elevar su calidad de vida.

Misión: Universidad con responsabilidad social, reconocida por la excelencia académica con base científica, tecnológica e innovadora.



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ESTE
RECTORADO

Campus Universitario, km. 8, Lado Acaray
Calle Universidad Nacional del Este c/ Rca. del Paraguay
Ciudad del Este – Paraguay

Teléfono y Fax (061) 575478/80
Casilla de Correo N° 389
Web: www.une.edu.py

El resultado de la encuesta realizada a los funcionarios del Rectorado UNE, se detalla en el siguiente cuadro:

Matriz para el Análisis Situacional Integrado

Matriz de Análisis Situacional Integrado			
Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
1. Cuerpo docente altamente calificado	Políticas públicas de apoyo a la educación superior	Falta de actualización curricular	Reducción del presupuesto estatal
2. Infraestructura adecuada	Convenios internacionales	Escasa vinculación con el sector productivo	Competencia de universidades privadas
3. Oferta académica diversificada	Avances tecnológicos aplicables	Procesos administrativos lentos	Cambios en la demanda educativa
4. Reconocimiento al personal calificado	Convenios nacionales con empresas	Servicio de atención a la salud mental	Comunicación interna deficiente
5. Incentivos con día libre por cumpleaños	Prestigio institucional	Fortalecer la atención psicológica	Seguridad
6. Becas de estudios para funcionarios	Sentido de pertenencia del personal	Contar con actividades culturales/deportivas	Cibernéticas y de estafadores



Misión: Formar profesionales íntegros, a través de la enseñanza, la investigación científica, la tecnológica y la extensión universitaria, a fin de contribuir con el desarrollo sustentable del país y elevar su calidad de vida.

Visión: Universidad con responsabilidad social, reconocida por la excelencia académica con base científica, tecnológica e innovadora.