



# UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ESTE

## RECTORADO

Campus Universitario, km. 8, Lado Acaray  
Calle Universidad Nacional del Este c/ Rca. del Paraguay  
Ciudad del Este – Paraguay

Teléfono y Fax (061) 575478/80  
Casilla de Correo N° 389  
Web: [www.une.edu.py](http://www.une.edu.py)

### Resolución N° 2816/2024

**Por la cual se aprueba el Plan de Mejoramiento Institucional del Rectorado de la Universidad Nacional del Este, en respuesta al Informe de Oportunidades de Mejora elaborado por la Contraloría General de la República, en el marco de la implementación y consolidación de la Norma de Requisitos Mínimos - MECIP:2015**

Ciudad del Este, 18 de diciembre de 2024

**Visto:** El Memorando DGPN N° 070/2024 presentado por la Dirección General de Planificación del Rectorado de la Universidad Nacional del Este, “y”;

**Considerando:** Que, mediante el referido Memorándum se presenta a consideración del Rector, el Plan de Mejoramiento Institucional del Rectorado de la Universidad Nacional del Este, en respuesta a la Nota CGR N° 1649/2024, referido al Informe de Oportunidades de Mejora elaborado por la Contraloría General de la República, en el marco de la implementación y consolidación de la Norma de Requisitos Mínimos - MECIP:2015.

Que, el artículo 79 de la “Constitución Nacional de la República del Paraguay” establece: *La finalidad principal de las universidades y de los institutos superiores será la formación profesional superior, la investigación científica y la tecnológica, así como la extensión universitaria.*

*Las universidades son autónomas. Establecerán sus estatutos y formas de gobierno y elaborarán sus planes de estudio de acuerdo con la política educativa y los planes de desarrollo nacional. Se garantiza la libertad de enseñanza y la de la cátedra. Las universidades, tanto públicas como privadas, serán creadas por ley, la cual determinará las profesiones que necesiten títulos universitarios para su ejercicio.*

Que, la Ley N° 4995/2013 “De Educación Superior”, en su artículo 33 dispone la implicancia de la autonomía de las universidades.

Que la Ley N° 250/93, modificada por la Ley N° 4880/2013, establece en su Artículo 1° “La Universidad Nacional del Este es una institución de derecho público, autónoma, con personería jurídica, que se regirá por la Ley N° 136/93 “DE UNIVERSIDADES” y sus modificatorias, la Ley N° 1264/98 “GENERAL DE EDUCACIÓN”, por sus estatutos y reglamentos”.

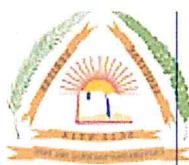
Que, la Resolución CGR N° 425/2008 “Por la cual se establece y adopta el Modelo Estándar de Control Interno para las Entidades Públicas del Paraguay - MECIP, como marco para el control interno de las entidades sujetas a la supervisión de la Contraloría General de la República”.

Que, el Consejo Superior Universitario de la Universidad Nacional del Este, por Resolución CSU N° 176/2009, ha resuelto adoptar como marco regulatorio para el control, fiscalización y evaluación de los sistemas de control interno de las entidades sujetas a la supervisión de la Contraloría General de la República (CGR), el Modelo Estándar de Control Interno para las Entidades Públicas del Paraguay.

Que, la Resolución CGR N° 377/2016, “Por la cual se adopta la Norma de Requisitos Mínimos para un Sistema de Control Interno del Modelo Estándar de Control Interno para Instituciones Públicas del Paraguay – MECIP:2015”, propone un cambio de enfoque, aunque no de principios, facilitando el proceso de implementación y consolidación del control interno.

Que, la implementación de la Norma de requisitos mínimos en un sistema de Control





# UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ESTE

## RECTORADO

Campus Universitario, km. 8, Lado Acaray  
Calle Universidad Nacional del Este c/ Rca. del Paraguay  
Ciudad del Este – Paraguay

Teléfono y Fax (061) 575478/80  
Casilla de Correo N° 389  
Web: [www.une.edu.py](http://www.une.edu.py)

Interno del Modelo Estándar de Control Interno para instituciones públicas del Paraguay MECIP: 2015, constituye una necesidad prioritaria para que los administradores públicos cuenten con una herramienta con el objeto de instalar una cultura de control estratégico, de gestión y evaluación en los Organismo y Entidades del Estado.

Que, la Universidad Nacional del Este aspira a ser reconocida por la efectividad de la gestión de control y agente de cambio para buena administración.

Que, el Consejo Superior Universitario de la Universidad Nacional del Este, por Resolución CSU N° 067/2018, ha resuelto adoptar la Resolución de la Contraloría General de la República N° 377/2016, “Por la cual se adopta la Norma de Requisitos Mínimos para un Sistema de Control Interno del Modelo Estándar de Control Interno para Instituciones Pùblicas del Paraguay – MECIP:2015”

Que, la Resolución CGR N° 147/2019, “Por la cual se aprueba la Matriz de evaluación por niveles de madurez, a ser utilizada en el Marco del Sistema de Control Interno del Modelo de Control Interno para Instituciones Pùblicas del Paraguay - MECIP 2015”, en su COMPONENTE CONTROL PARA LA MEJORA, REQUISITO E.2 MEJORA CONTÍNUA, requiere mejorar continuamente la efectividad del sistema de control interno mediante el uso de los resultados de las auditorías, el análisis de datos, las acciones correctivas y preventivas y el análisis crítico de la alta dirección.

Que, la Nota CGR N° 1649/2024 referente al Informe de Oportunidades de Mejora insta a implementar las medidas correctivas necesarias, a fin de regularizar las situaciones señaladas en el informe, adecuándose a los requisitos mínimos para un sistema de control interno, en el marco de la Resolución CGR N° 377/2016.

Que, el Estatuto de la Universidad Nacional del Este establece en su Artículo 26, Inciso b): *“Las Escuelas son Unidades Académicas especializadas encargadas de desarrollar la docencia, la investigación y la extensión en el área del conocimiento científico que le compete. Dependerán directamente de la Rectoría o de alguna de las Facultades”.*

Por tanto, en base a las consideraciones que anteceden y demás normas vigentes concordantes al caso que nos ocupa, existiendo la necesidad de emitir la disposición que corresponda, a fin de formalizar el acto administrativo.

**El Rector de la Universidad Nacional del Este**  
**En uso de sus atribuciones legales**

### RESUELVE

**Artículo 1º APROBAR** el Plan de Mejoramiento Institucional del Rectorado de la Universidad Nacional del Este, en respuesta al Informe de Oportunidades de Mejora elaborado por la Contraloría General de la República, en el marco de la implementación y consolidación de la Norma de Requisitos Mínimos - MECIP:2015, que se adjunta y forma parte de la presente resolución.

**Artículo 2º ESTABLECER** que la presente resolución sea establecida de igual forma para la Escuela de Posgrado y para la Escuela Superior de Bellas Artes, dependientes de la Rectoría, de conformidad a lo establecido en el Artículo 26, Inciso b) del Estatuto de la Universidad Nacional del Este.

**Artículo 3º DISPONER** que a partir de la revisión primera del Plan de Mejoramiento Institucional del Rectorado de la UNE, aprobado en el artículo primero de la presente resolución, esté registrado o inscripto el término Versión 2:mes/año, y secuencialmente la siguiente





# UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ESTE

## RECTORADO

Campus Universitario, km. 8, Lado Acaray  
Calle Universidad Nacional del Este c/ Rca. del Paraguay  
Ciudad del Este – Paraguay

Teléfono y Fax (061) 575478/80  
Casilla de Correo N° 389  
Web: www.une.edu.py

numeración conforme a los cambios realizados, en concordancia con la Resolución del Rectorado N° 1664/2019.

**Artículo 4º COMPROMETER** a todas las dependencias del Rectorado, de la Escuela de Posgrado y de la Escuela Superior de Bellas Artes de la Universidad Nacional del Este, en el cumplimiento del Plan de Mejoramiento Institucional, aprobado en el artículo primero de la presente resolución.

**Artículo 5º RESPONSABILIZAR** a la Auditoría Interna Institucional de la realización del seguimiento del Plan de Mejoramiento Institucional aprobado en el artículo primero de la presente resolución, de conformidad con sus obligaciones establecidas en las Resoluciones CGR N° 377/2016 y 147/2019.

**Artículo 6º RESPONSABILIZAR** a la Dirección General de Talento Humano y a la Dirección General de Comunicaciones la socialización y sensibilización continua de la importancia de cumplimiento del Plan de Mejoramiento Institucional, aprobado en el artículo primero de la presente resolución.

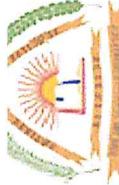
**Artículo 7º COMUNICAR** a quienes corresponda, y cumplido, archivar.



Prof. Dr. Osvaldo de la Cruz Caballero Acosta  
Rector

# UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ESTE RECTORADO

Campus Universitario, km. 8, Lado Acaray  
Calle Universidad Nacional del Este c/Rca. del Paraguay  
Ciudad del Este – Paraguay



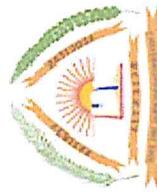
Teléfono y Fax (061) 575478/80  
Casilla de Correo N° 389  
Web: www.une.edu.py

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ESTE				PMI						
Rectorado			Teléfonos: 595-61-575478/80							
Calle Universidad Nacional del Este c/Rca del Paraguay, Campus Universitario (Km 8, Acaray), Ciudad del Este-Py										
<b>PLAN DE MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL</b>										
Institución: Universidad Nacional del Este - Rectorado										
Máxima Autoridad: Prof. Dr. Osvaldo Caballero Acosta, Rector										
Responsable : Prof. Mde. Napoleón Velázquez Moreira, Director General de Planificación y Responsable del MECIP										
Correo electrónico: napovm@hotmail.com - dgpn_rectorado@une.edu.py										
Teléfono: (061) 575478/9 Int: 142										
Informe	Fecha	Resolución /Orden de trabajo PMI Nº 001/2024	Periodo auditado	Tipo de auditoría	Áreas de riesgo analizadas					
Nota CGR Nº 1649/2024	22/04/2024	–	Periodo 2023	Evaluación del MECIP:2015 - CGR - visita IN SITU	Rectorado, Escuela de Posgrado y la Escuela Superior de Bellas Artes de la UNE					
(1) N° Observ. s/Informe	(2) Código/Debilidad - Hallazgo	(3) Recomendación de Mejoras/ Objetivos/ Metas	(4) Acción/es estratégicas de Mejoramiento/s	(5) PERÍODO DE EJECUCIÓN - CRONOGRAMA	(6) Responsable de Ejecución					
			(5.1) Inicio	(5,2) Finalización	(5,3) Recursos					
					(6,1)Responsable Directo					
					(6,2)Responsable Área					

Misión:	Formar profesionales integros, a través de la enseñanza, la investigación científica, la tecnológica y la extensión universitaria, a fin de contribuir con el desarrollo sustentable del país y elevar su calidad de vida.	Visión:	Universidad con responsabilidad social, reconocida por la excelencia académica con base científica, tecnológica e innovadora.



# UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ESTE RECTORADO



Campus Universitario, km. 8, Lado Acaray  
Calle Universidad Nacional del Este c/ Rca. del Paraguay  
Ciudad del Este – Paraguay

Teléfono y Fax (061) 575478/80  
Castaña de Correo N° 389  
Web: www.une.edu.py

		Intensificar las capacidades sobre aspectos relacionados al SCI a fin de internalizar conceptos de PCI, CE, CBG y ACE.	Las dependencias del Rectorado, deben llevar adelante acciones concretas para subsanar las debilidades.	Potenciar los procesos de formación sobre aspectos relacionados al SCI	may-24	dic-25	Recursos Humanos, tecnológicos y financieros	Rector y Vicerrector	Dirección General de Talento Humano, y el Equipo Técnico MECIP	Componente Ambiente de Control, con Nivel de Madurez Optimizado	Informe de Evaluación de la Efectividad del SCI del Rectorado
1	Construir los acuerdos y compromisos éticos por dependencia en forma participativa.	Las dependencias del Rectorado, deben llevar adelante acciones concretas para subsanar las debilidades.	Formular de forma participativa los los acuerdos y compromisos éticos por dependencia .	may-24	dic-24	Recursos Humanos, tecnológicos y financieros	Rector y Vicerrector	Directores y Asesores de cada dependencia	Componente Ambiente de Control, con Nivel de Madurez Optimizado	Informe de Evaluación de la Efectividad del SCI del Rectorado	
2	Socializar el PEI y Planes Operativos. Identificar el Objetivo estratégico alineado al proceso.	Las dependencias del Rectorado, deben llevar adelante acciones concretas para subsanar las debilidades.	Intensificar los procesos de sensibilización del PEI, y de los Planes Operativos.	may-24	dic-24	Recursos Humanos, tecnológicos y financieros	Rector y Vicerrector	Directores y Asesores de cada dependencia	Componente Control de la Planificación y Implementación, con Nivel de Madurez Optimizado	Informe de Evaluación de la Efectividad del SCI del Rectorado	
3	Identificar procesos, subprocesos y actividades correspondientes a cada responsable del mismo, definición de indicadores por procesos.	Trabajar en forma conjunta con los colaboradores para la Identificación de los procesos, subprocesos, actividades e indicadores correspondientes a	Potenciar los procesos de formación, para la identificación de los procesos, subprocesos, actividades e indicadores, correspondientes a	may-24	dic-25	Recursos Humanos, tecnológicos y financieros	Rector y Vicerrector	Directores y Asesores de cada dependencia	Componente Control de la Planificación, con Nivel de Madurez Optimizado	Informe de Evaluación de la Efectividad del SCI del Rectorado	
4											

Resolución N° 2816/2024

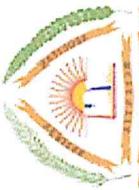
**Visión:** Universidad con responsabilidad social, reconocida por la excelencia académica con base científica, tecnológica e innovadora.

Página 5 de 7



**Misión:** Formar profesionales integros, a través de la enseñanza, la investigación científica, la tecnológica y la extensión universitaria, a fin de contribuir con el desarrollo sustentable del país y elevar su calidad de vida.

# UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ESTE RECTORADO



Campus Universitario, km. 8, Lado Acaray  
Calle Universidad Nacional del Este c/ Rca. del Paraguay  
Ciudad del Este – Paraguay

Teléfono y Fax (061) 575478/80  
Casilla de Correo N° 389  
Web: www.une.edu.py

		cada responsable del mismo.	Potenciar los procesos de formación, para la identificación de los procesos, subprocesos, actividades e indicadores, correspondientes a cada responsable	Recursos Humanos, tecnológicos y financieros	Rector y Vicerrector	Directores y Asesores de cada dependencia	Componente Control de la Planificación y de la Implementación, con Nivel de Madurez Optimizado	Informe de Evaluación de la Efectividad del SCI del Rectorado
5	Conocer el perfil del cargo que ocupa detallando los conocimientos, aptitudes y habilidades requeridas para el mismo.	La Institución debe incrementar sus acciones hacia la implementación de este componente del SCI	may-24 dic-25	may-24 dic-25	may-24 dic-25	may-24 dic-25	may-24 dic-25	may-24 dic-25
6	Identificar riesgos operativos de cada área.	La institución debe aplicar métodos apropiados para el seguimiento e Identificación de los riesgos operativos de cada área.	may-24 dic-25	may-24 dic-25	may-24 dic-25	may-24 dic-25	may-24 dic-25	may-24 dic-25
7	Formalizar procesos de Bienestar Social.	La Institución debe incrementar sus acciones hacia la implementación de procesos de Bienestar Social.	may-24 dic-25	may-24 dic-25	may-24 dic-25	may-24 dic-25	may-24 dic-25	may-24 dic-25
8	Vincular los ODS y las políticas públicas	La Institución debe incrementar sus vinculación de los						

**Resolución N° 2816/2024**

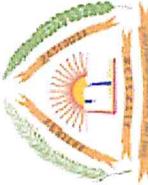
**Misión:** Formar profesionales integros, a través de la enseñanza, la investigación científica, la tecnológica y la extensión universitaria, a fin de contribuir con el desarrollo sustentable del país y elevar su calidad de vida.

**Página 6 de 7**

**Visión:** Universidad con responsabilidad social, reconocida por la excelencia académica con base científica, tecnológica e innovadora.



# **UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ESTE RECTORADO**



Campus Universitario, km. 8, Lado Acaray  
Calle Universidad Nacional del Este c/ Rca. del Paraguay  
Ciudad del Este – Paraguay

Teléfono y Fax (061) 575478/80  
Casilla de Correo N° 389  
Web: www.une.edu.py

con los objetivos estratégicos alineados a las direcciones o asesorías.	acciones hacia la vinculación de los ODS y las políticas públicas con los objetivos estratégicos institucionales, alineado a cada área de gestión.	ODS y las políticas públicas con los objetivos estratégicos institucionales, alineado a cada área de gestión.	y financieros	tecnológicos	Universitari o, Reector y Vicerrector	cada dependencia	con Nivel de Madurez Optimizado	de la dependencia	Efectividad del SCI del Rectorado

Elaborado por: Prof. Dra. Sandra Fabiola Esquivel Fleytas

Revisado por: Prof. Mde. Napoleón Velázquez Moreira, Director General de Planificación y Responsable del MECIP del Rectorado

Aprobado por: Prof. Dr. Osvaldo de la Cruz Caballero Acosta, Rector

Fecha: 18 Dic 2024



**Resolución N° 2816/2024**

Página 7 de 7

**Misión:** Formar profesionales integros, a través de la enseñanza, la investigación científica, la tecnológica y la extensión universitaria, a fin de contribuir con el desarrollo sustentable del país y elevar su calidad de vida.

**Visión:** Universidad con responsabilidad social, reconocida por la excelencia académica con base científica, tecnológica e innovadora.